



## Empresa Eléctrica Ambato Regional Centro Norte S.A.

Oficio Nro. EEASA-PE-2025-0755-OF

Ambato, 08 de diciembre de 2025

**Asunto:** Atención oficio Nro. MAE-SDCEE-2025-1105-OF, PROFORMA PRESUPUESTARIA 2026 - E.E. Ambato

Señor Ingeniero  
Marco Patricio Salao Bravo  
**Subsecretario de Distribución y Comercialización de Energía Eléctrica**  
**MINISTERIO DE AMBIENTE Y ENERGÍA**  
En su Despacho

De mi consideración:

En atención al memorando MAE-COGPGE-2025-1361-ME de fecha 03 de diciembre del presente año, suscrito por su Autoridad, mediante el cual se solicita:

*"... Dentro de este contexto y con la finalidad de garantizar eficiencia y eficacia en la gestión financiera de las Empresas Eléctricas de Distribución de régimen societario, referente al Presupuesto Empresarial para el año 2026 y la Programación Presupuestaria Plurianual 2026 - 2029; sírvase cumplir con las siguientes directrices:*

*Programar y Formular la Proforma Presupuestaria empresarial 2025 definitiva y la Programación Plurianual; en base a las siguientes fuentes de financiamiento: a) Del estudio de costos de SPEE, SAPG y Subsidios, aprobados según Resoluciones Nros. ARCONEL-017/2025, ARCONEL-021/2025 ARCONEL-022/2025; b) De las transferencias del Presupuesto General del Estado – PGE; y, c) Otros Ingresos adicional (no considerados en los literales anteriores).*

*Con base a los objetivos determinados por la planificación anual y plurianual; y el financiamiento presupuestario, definir los programas, proyectos y actividades a incorporar en el presupuesto, con la identificación de las metas, los recursos necesarios, los impactos o resultados esperados de su entrega a la sociedad; y los plazos para su ejecución; y ser estructurados por etapas funcionales. (...)"*

Al respecto, en representación de la Empresa Eléctrica Ambato Regional Centro Norte S.A. -EEASA-, en los formatos y plazo establecido, me permito remitir el enlace que contiene la información correspondiente a la Proforma Presupuestaria 2026 de la EEASA, para su gentil consideración.

Enlace: <https://n9.cl/r1pkw>

Con sentimientos de distinguida consideración.

Atentamente,



# Empresa Eléctrica Ambato Regional Centro Norte S.A.

Oficio Nro. EEASA-PE-2025-0755-OF

Ambato, 08 de diciembre de 2025

## *Documento firmado electrónicamente*

Mgs. Gonzalo Efrain Guerron Lopez  
**PRESIDENTE EJECUTIVO**

### Referencias:

- EEASA-PE-2025-1307-EX

### Copia:

Señor Ingeniero  
Luis Roberto Torres Portilla  
**Director de Expansión y de la Gestión Técnica y Operativa de la Distribución de Energía Eléctrica,**  
**Encargado**  
**MINISTERIO DE AMBIENTE Y ENERGÍA**

Señora Ingeniera  
Anabel Alexandra Lemus Bedoya  
**Directora de Gestión Empresarial y Comercialización de Energía Eléctrica**  
**MINISTERIO DE AMBIENTE Y ENERGÍA**

Señorita Ingeniera  
Margarita Reina López  
**Especialista de Comercialización y Control de Gestión Eléctrica**  
**MINISTERIO DE AMBIENTE Y ENERGÍA**

Señor Magíster  
Marcelo Vinicio Melena Orozco  
**Analista Financiero**  
**MINISTERIO DE AMBIENTE Y ENERGÍA**

Señor Ingeniero  
Cristian Alejandro Pazmiño Ramos  
**Especialista de Comercialización y Control de Gestión**  
**MINISTERIO DE AMBIENTE Y ENERGÍA**

Señora Doctora  
Silvia Marlene Garces Villacres  
**Directora Departamento Financiero (E)**

Señor Ingeniero  
Cesar Gabriel Mora Castro  
**Director Departamento Planificación (E)**

cm



Firmado electrónicamente por:  
**GONZALO EFRAIN  
GUERRON LOPEZ**

Validar únicamente con FirmasC

Av. 12 de Noviembre 11-29 y Espejo, Casilla 18-01-446

www.eeasa.com.ec e-mail: presidencia@eeasa.com.ec

Telf: (03) 2998600 Línea directa: 136

Ambato – Ecuador



REPÚBLICA  
DEL ECUADOR

DF  
DP

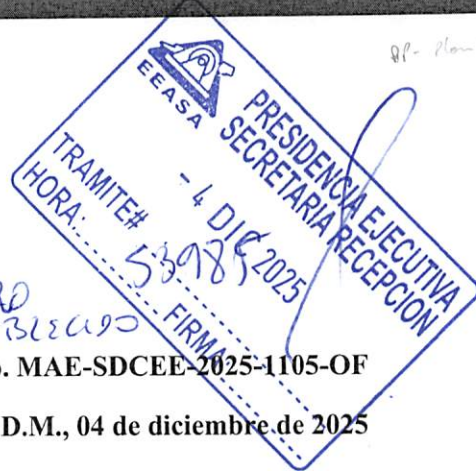
ATEUVER

URGENTE

DE ACUERDO AL PLAN  
ESTABLECIDO

04/12/2025

SG. CONTROL DE CUMPLIMIENTO,



Oficio Nro. MAE-SDCEE-2025-1105-OF

Quito, D.M., 04 de diciembre de 2025

Asunto: PROFORMA PRESUPUESTARIA EEDs 2026

Señor Magíster  
Gonzalo Efraín Guerrón López  
**Presidente Ejecutivo**  
**EMPRESA ELÉCTRICA AMBATO REGIONAL CENTRO NORTE S.A.**

Señor Especialista  
Juan Antonio Vázquez Palacios  
**Presidente Ejecutivo**  
**EMPRESA ELÉCTRICA REGIONAL CENTRO SUR C.A.**

Señor Magíster  
Christian Luis Erazo Gavilanes  
**Liquidador**  
**EMPRESA ELÉCTRICA PROVINCIAL COTOPAXI S.A.**

Señor Ingeniero  
Jose Renan Jara Izquierdo  
**Gerente**  
**EMPRESA ELÉCTRICA AZOGUES C.A.**

Señor Magíster  
Ronald Davys Guerrero Honores  
**Presidente Ejecutivo**  
**EMPRESA ELÉCTRICA PROVINCIAL GALÁPAGOS**

Señor Magíster  
Germanico Gabriel Gordillo Artieda  
**Presidente Ejecutivo (E)**  
**EMPRESA ELÉCTRICA REGIONAL NORTE**

Señora Magíster  
Ruth Elizabeth Landeta Tobar  
**Gerente General Empresa Eléctrica Quito S.A.**  
**EMPRESA ELÉCTRICA QUITO**

Señor Ingeniero  
Tony Genaro Coronel Vázquez  
**Gerente**  
**EMPRESA ELÉCTRICA RIOBAMBA S.A.**

Señor Magíster  
Alfredo Vinicio Zúñiga Tinizaray  
**Presidente Ejecutivo**  
**EMPRESA ELÉCTRICA REGIONAL DEL SUR**  
En su Despacho







REPÚBLICA  
DEL ECUADOR

Oficio Nro. MAE-SDCEE-2025-1105-OF

Quito, D.M., 04 de diciembre de 2025

De mi consideración:

Conforme lo establece el Estatuto Orgánico de Gestión Organizacional por Procesos vigente, el Viceministerio de Electricidad y Energía Renovable (VEER) tiene como misión: *"Planificar, articular y evaluar la técnica integral de la política del sector eléctrico, a fin de desarrollar procesos dinámicos de gestión, enfocados al cumplimiento de los objetivos estratégicos en materia de generación y transmisión, títulos habilitantes, distribución y comercialización, eficiencia energética y energía atómica, a través de la formulación y presentación de propuestas de política pública, normativa, metodologías y estrategias institucionales, necesarias para la toma de decisiones por parte de la máxima autoridad"*.

La Subsecretaría de Distribución y Comercialización de Energía Eléctrica tiene como misión: *"Articular, coordinar y evaluar la expansión de la distribución de energía eléctrica, así como la gestión técnica, operativa, comercial, administrativa y financiera de las empresas eléctricas de distribución, mediante el control y evaluación del cumplimiento de políticas, metas e indicadores a fin de asegurar la calidad del servicio, continuidad del suministro eléctrico, eficiencia energética y la gestión eficiente de las empresas eléctricas"*.

En este sentido, me permito señalar lo siguiente:

Mediante el oficio circular Nro. ARCONEL-ARCONEL-2024-0048-CIR, de 2 de diciembre del 2025, la Agencia de Regulación y Control de Electricidad, notifica la Resolución Nro. ARCONEL-021/2025 y el contenido del cuerpo normativo y los resultados contenidos en el Informe Técnico Nro. INF-DTRET-2025-087 *"Análisis y Determinación del Costo del Servicio de Energía Eléctrica (SPEE) Período enero - diciembre 2026"*.

Mediante el oficio circular Nro. ARCONEL-ARCONEL-2025-0049-CIR, de 2 de diciembre del 2025, la Agencia de Regulación y Control de Electricidad - ARCONEL, notifica la Resolución Nro. ARCONEL-022/2025 y el contenido del cuerpo normativo y los resultados contenidos en el Informe Técnico Nro. INF-DTRET-2025-088 *"Análisis y Determinación del Costo del Servicio de Alumbrado Público General Período enero - diciembre 2026"*.

Mediante el oficio Nro. ARCONEL-ARCONEL-2025-1092-OF, de 09 de noviembre de 2025, la Agencia de Regulación y Control de Electricidad - ARCONEL, notifica la Resolución Nro. ARCONEL-017/2025 y el Informe Técnico Nro. INF-DTRET-2024-039 *"Proyección del monto de los subsidios otorgado por el Estado Ecuatoriano. Período: enero - diciembre 2026"*.

Dentro de este contexto y con la finalidad de garantizar eficiencia y eficacia en la gestión financiera de las Empresas Eléctricas de Distribución de régimen societario, referente al Presupuesto Empresarial para el año 2026 y la Programación Presupuestaria Plurianual 2026 - 2029; sírvase cumplir con las siguientes directrices:

Programar y Formular la Proforma Presupuestaria empresarial 2025 definitiva y la Programación Plurianual; en base a las siguientes fuentes de financiamiento: a) Del estudio de costos de SPEE, SAPG y Subsidios, aprobados según Resoluciones Nros. ARCONEL-017/2025, ARCONEL-021/2025 ARCONEL-022/2025; b) De las transferencias del Presupuesto General del



Oficio Nro. MAE-SDCEE-2025-1105-OF

Quito, D.M., 04 de diciembre de 2025

Estado – PGE; y, c) Otros Ingresos adicional (no considerados en los literales anteriores).

Con base a los objetivos determinados por la planificación anual y plurianual; y el financiamiento presupuestario, definir los programas, proyectos y actividades a incorporar en el presupuesto, con la identificación de las metas, los recursos necesarios, los impactos o resultados esperados de su entrega a la sociedad; y los plazos para su ejecución; y ser estructurados por etapas funcionales.

Normativa del Sistema Nacional de las Finanzas Públicas, Norma Técnica de Presupuesto 6, manifiesta: (...) *"Las proformas presupuestarias que formulen las entidades contendrán todos los ingresos que constituyan fuente de financiamiento, así como todos los gastos que resulten de las líneas de acción planificadas para el año correspondiente, organizadas según la estructura programática definida. Las proformas presupuestarias guardarán equilibrio entre ingresos y gastos y consistencia de las fuentes de financiamiento con los usos aplicados en los gastos con relación a cada fuente.*

*Ningún ingreso y financiamiento dejará de ser considerado en la formulación de la proforma para ser destinados a gastos que no se encuentren contemplados en los presupuestos institucionales. Los gastos incluirán asignaciones suficientes para el cumplimiento de las obligaciones vigentes de las instituciones tales como: contratos; cuotas y convenios internacionales; y, servicio de la deuda (...)"*.

La Proforma presupuestaria debe guardar consistencia con la planificación empresarial, los techos presupuestarios y la programación presupuestaria.

Remitir la información del Plan Operativo Anual POA, Plan de Inversiones, Presupuesto 2026 y Programación 2026- 2029; Presupuesto de Caja, Informe Ejecutivo, Plan de Negocios 2026 y Plan de Adquisiciones.

La formulación de la proforma presupuestaria deberá ajustarse al ordenamiento administrativo que consta en el MAPRELEC, capítulo 6, "POLÍTICAS PARA LA ELABORACIÓN, EJECUCIÓN, CONTROL Y LIQUIDACIÓN DEL PRESUPUESTO".

La información deberá ser enviadas a esta Cartera de Estado para revisión hasta el 8 de diciembre de 2025 (improrrogable - se adjunta Formatos) para análisis y revisión, que se coordinará con las empresas oportunamente.

Esta información de planes se coordinará a través de los Ing. Margarita Reina y Cristian Pazmiño; y el Presupuesto con el Econ. Marcelo Melena, respectivamente.

Con sentimientos de distinguida consideración.

Atentamente,



REPÚBLICA  
DEL ECUADOR

Oficio Nro. MAE-SDCEE-2025-1105-OF

Quito, D.M., 04 de diciembre de 2025

*Documento firmado electrónicamente*

Ing. Marco Patricio Salao Bravo

**SUBSECRETARIO DE DISTRIBUCIÓN Y COMERCIALIZACIÓN DE ENERGÍA ELÉCTRICA**

**Anexos:**

- Anexo 1
- Anexo 2
- INFORME SPEE
- INFORME SAPG
- RESOLUCIÓN No. 021
- RESOLUCIÓN No. 22

**Copia:**

Señor Ingeniero  
Cesar Gabriel Mora Castro  
**Director Departamento Planificación (E)**  
**EMPRESA ELÉCTRICA AMBATO REGIONAL CENTRO NORTE S.A.**

Señora Doctora  
Silvia Marlene Garces Villacres  
**Directora Departamento Financiero (E)**  
**EMPRESA ELÉCTRICA AMBATO REGIONAL CENTRO NORTE S.A.**

Señor Doctor  
Carlos Martin Crespo Araujo  
**Jefe Presupuestos (E)**  
**EMPRESA ELÉCTRICA AMBATO REGIONAL CENTRO NORTE S.A.**

Señor Ingeniero  
Guillermo Vicente Idrovo Sangurima  
**Jefe de Sección de Presupuesto**  
**EMPRESA ELÉCTRICA REGIONAL CENTRO SUR C.A.**

Señor Ingeniero  
Silvio Patricio Quituisaca Astudillo  
**Director de Planificación (E)**  
**EMPRESA ELÉCTRICA REGIONAL CENTRO SUR C.A.**

Señor Economista  
Edwin Arturo Vidal Coronel  
**Director Administrativo Financiero (E)**  
**EMPRESA ELÉCTRICA REGIONAL CENTRO SUR C.A.**

Señora Economista  
Mónica Lucía Hurtado Ruilova  
**Jefe del Departamento Financiero**  
**EMPRESA ELÉCTRICA REGIONAL CENTRO SUR C.A.**

Señor Doctor  
Luis Hernan Ureña Castro  
**Director Financiero**  
**EMPRESA ELÉCTRICA PROVINCIAL COTOPAXI S.A.**

Señor Ingeniero  
Eder Santiago Lopez Bautista  
**Director de Planificación**



REPÚBLICA  
DEL ECUADOR

Oficio Nro. MAE-SDCEE-2025-1105-OF

Quito, D.M., 04 de diciembre de 2025

**EMPRESA ELÉCTRICA PROVINCIAL COTOPAXI S.A.**

Señor Ingeniero  
Luis Felipe Quevedo Avila  
**Director de Planificación y Tecnologías, encargado**  
**EMPRESA ELÉCTRICA AZOGUES C.A.**

Señor Ingeniero  
Francisco Javier Gallegos Calle  
**Director Financiero, encargado**  
**EMPRESA ELÉCTRICA AZOGUES C.A.**

Señora Ingeniera  
Karla Rocío Reyes Chalacamá  
**Directora Administrativa Financiera**  
**EMPRESA ELÉCTRICA PROVINCIAL GALÁPAGOS**

Señor Magíster  
German Isaias Aman Castro  
**Jefe de Planificación**  
**EMPRESA ELÉCTRICA PROVINCIAL GALÁPAGOS**

Señora Magíster  
Alexandra Elizabeth Cañizares Gavica  
**Jefe de Sección de Presupuesto**  
**EMPRESA ELÉCTRICA PROVINCIAL GALÁPAGOS**

Señor Magíster  
Juan Pablo Otañez Balseca  
**Director de Planificación**  
**EMPRESA ELÉCTRICA REGIONAL NORTE**

Señor Ingeniero  
Williams Paolo López  
**Director Financiero**  
**EMPRESA ELÉCTRICA REGIONAL NORTE**

Señora Doctora  
Mayra Alejandra Garcia Rodriguez  
**Jefe de Presupuesto**  
**EMPRESA ELÉCTRICA REGIONAL NORTE**

Señorita Licenciada  
Nadia Raquel Ruiz Maldonado  
**Gerente de Planificación**  
**EMPRESA ELÉCTRICA QUITO**

Señor Magíster  
Santiago Mauricio Marín Luna  
**Gerente Administrativo Financiero**  
**EMPRESA ELÉCTRICA QUITO**

Señor Magíster  
Pablo Teodoro Berrezueta Ledesma  
**Director de Finanzas**  
**EMPRESA ELÉCTRICA QUITO**

Señora Ingeniera  
Andrea Catalina Peñaherrera Rueda



REPÚBLICA  
DEL ECUADOR

Oficio Nro. MAE-SDCEE-2025-1105-OF

Quito, D.M., 04 de diciembre de 2025

**Jefe de Departamento de Presupuesto**  
**EMPRESA ELÉCTRICA QUITO**

Señor Magíster  
Cristian Fernando Mayo Torres  
**Director de Finanzas**  
**EMPRESA ELÉCTRICA RIOBAMBA S.A.**

Señor Ingeniero  
Joe Rafael Ruales Parreño  
**Director de Planificación, encargado**  
**EMPRESA ELÉCTRICA RIOBAMBA S.A.**

Señora Ingeniera  
Enma Isabel Salazar Heredia  
**Jefe de Estudios Económicos**  
**EMPRESA ELÉCTRICA RIOBAMBA S.A.**

Señor Ingeniero  
Giovanny Enrique Galárraga Calvachi  
**Agente Financiero, Encargado**  
**EMPRESA ELÉCTRICA REGIONAL DEL SUR**

Señor Ingeniero  
Marcos Francisco Valarezo Orejuela  
**Gerente de Planificación, Encargado**  
**EMPRESA ELÉCTRICA REGIONAL DEL SUR**

Señora Magíster  
Magaly Alexandra Ludeña Misquero  
**Jefe de Presupuesto, E**  
**EMPRESA ELÉCTRICA REGIONAL DEL SUR**

Señor Ingeniero  
Luis Roberto Torres Portilla  
**Director de Expansión y de la Gestión Técnica y Operativa de la Distribución de Energía Eléctrica,**  
**Encargado**

Señora Ingeniera  
Anabel Alexandra Lemus Bedoya  
**Directora de Gestión Empresarial y Comercialización de Energía Eléctrica**

Señorita Ingeniera  
Margarita Reina López  
**Especialista de Comercialización y Control de Gestión Eléctrica**

Señor Magíster  
Marcelo Vinicio Melena Orozco  
**Analista Financiero**

Señor Ingeniero  
Cristian Alejandro Pazmiño Ramos  
**Especialista de Comercialización y Control de Gestión**

mm/al



Firmado electrónicamente por:  
**MARCO PATRICIO**  
**SALAS BRAVO**  
Validar únicamente con FirmaEC

Ministerio de Ambiente y Energía

Dirección: Av. República de El Salvador N36-64 y Suecía

Código postal: 170135 / Quito-Ecuador. Teléfono: +593-2 397 6000

\* Documento firmado electrónicamente por QuiPUX

EL NUEVO  
**ECUADOR** // **DEFIENDE**  
**IMPULSA**  
**CONSTRUYE**